



AGILNÉ VZDELÁVANIE: ZAOSTRENÉ NA TÍMY

Rastislav Duriš | 10. 4. 2019
People In Agile
Brno, ČR

O MNE

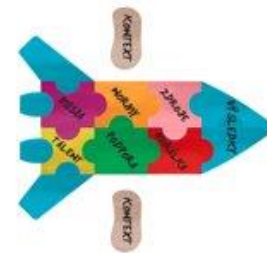
Organizačný psychológ – 10 rokov praxe

Oficiálny partner RM a M3.0

Leadership – temná stránka, Agile

Psychológia tímov

Pôsobenie: HR ↔ Agile



ÉRA AGILITY

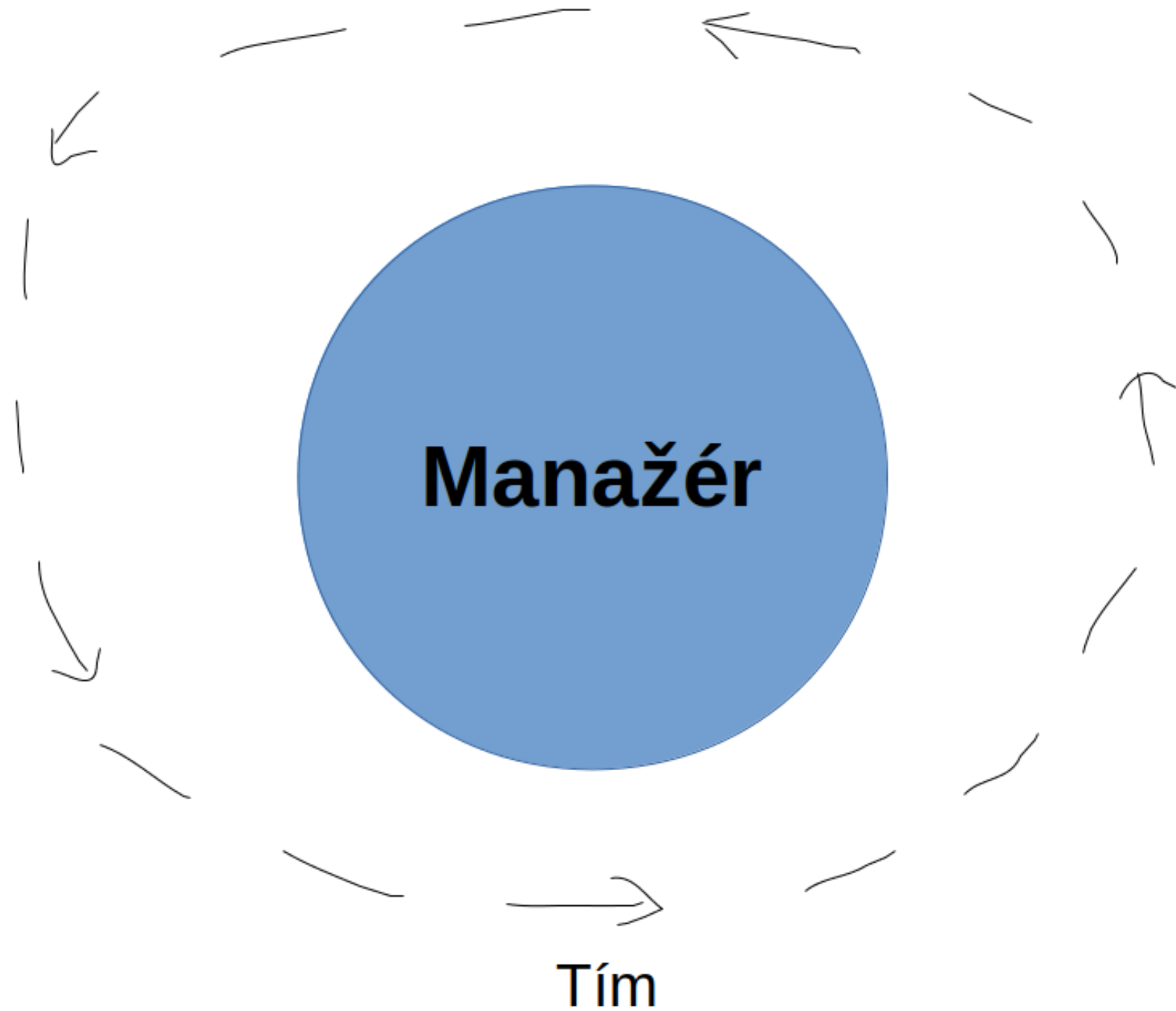


Zákon zákazníka

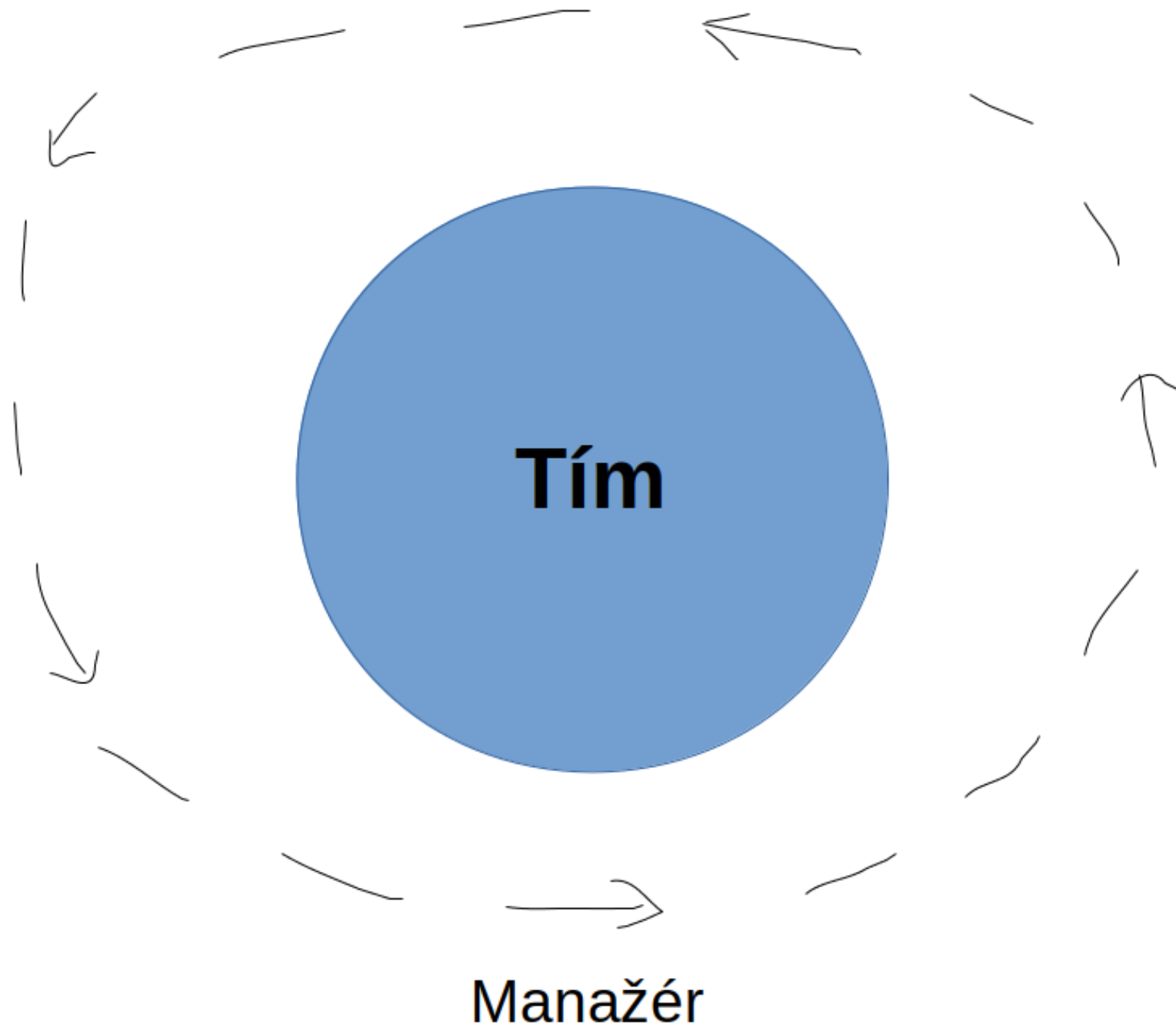
Zákon malého týmu

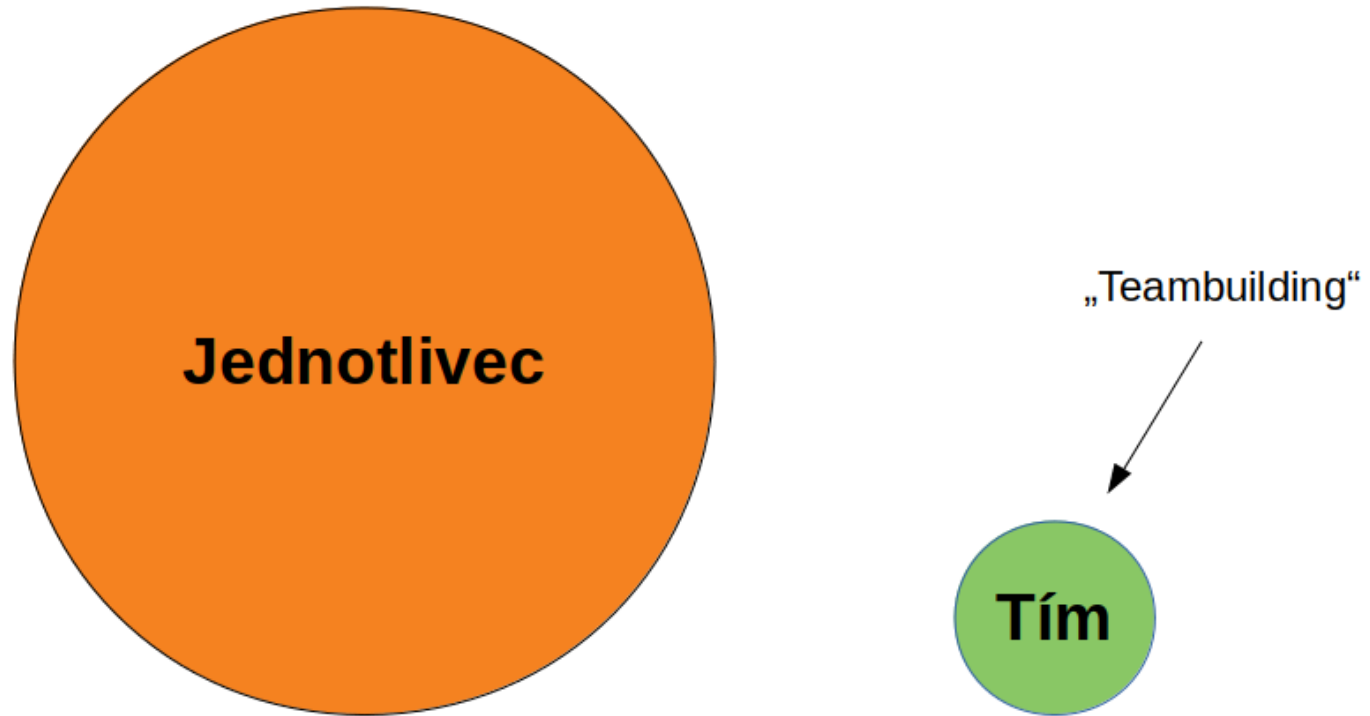
Zákon siete

**KLASICKÁ
ORGANIZÁCIA**



AGILNÁ ORGANIZÁCIA

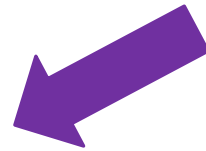




**NA ČO SA SÚSTREDÍ FIREMNÉ
VZDELÁVANIE?**

KOĽKO ČASU TRÁVIME V TÍMOCH?

min. 50 %



Najvýznamnejší
a práca!

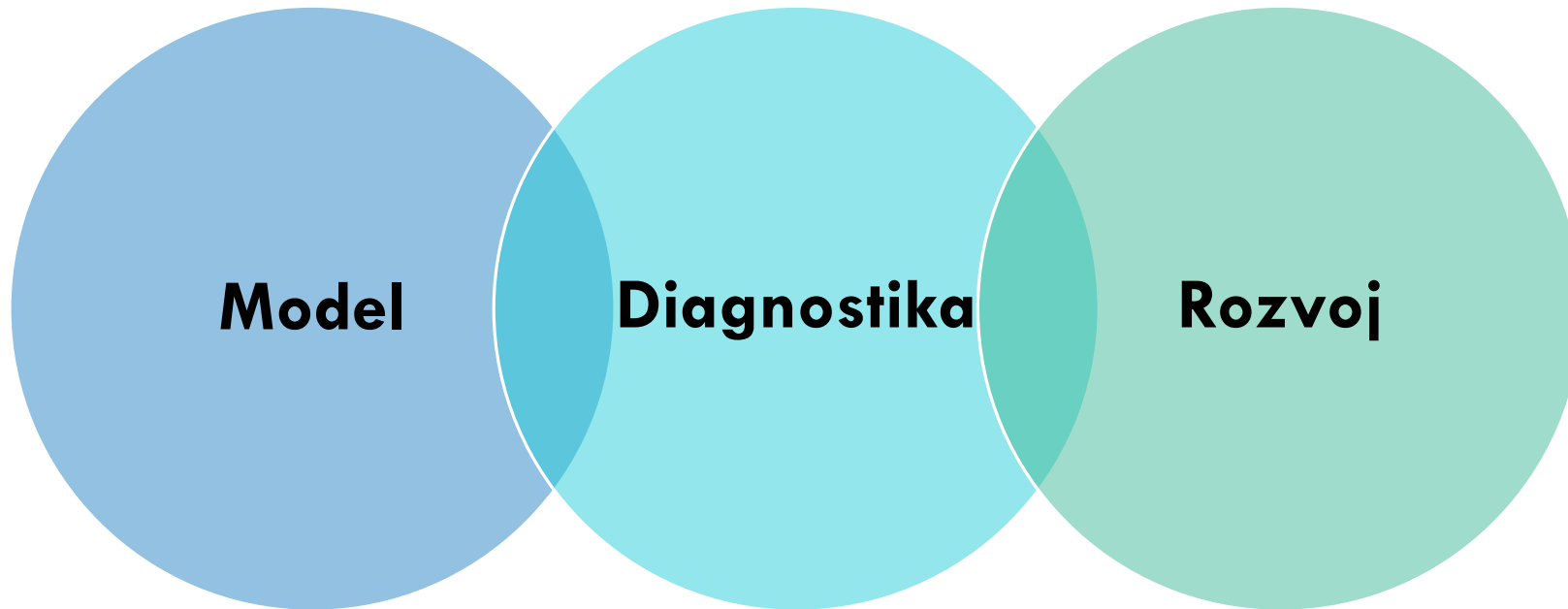
Zdroj: Ernst and Young (2013)

ALE VEĎ TÍMOVÁ PRÁCA JE INTUITÍVNA...

Ak by to tak bolo, tak by ju predsa neriešili:

- Špeciálne jednotky
- Armáda
- Letectvo
- Zdravotníctvo
- IT
- Výroba
- Soc. psychológia
- ...

AKO TEDA PRACOVAŤ S TÍMAMI?



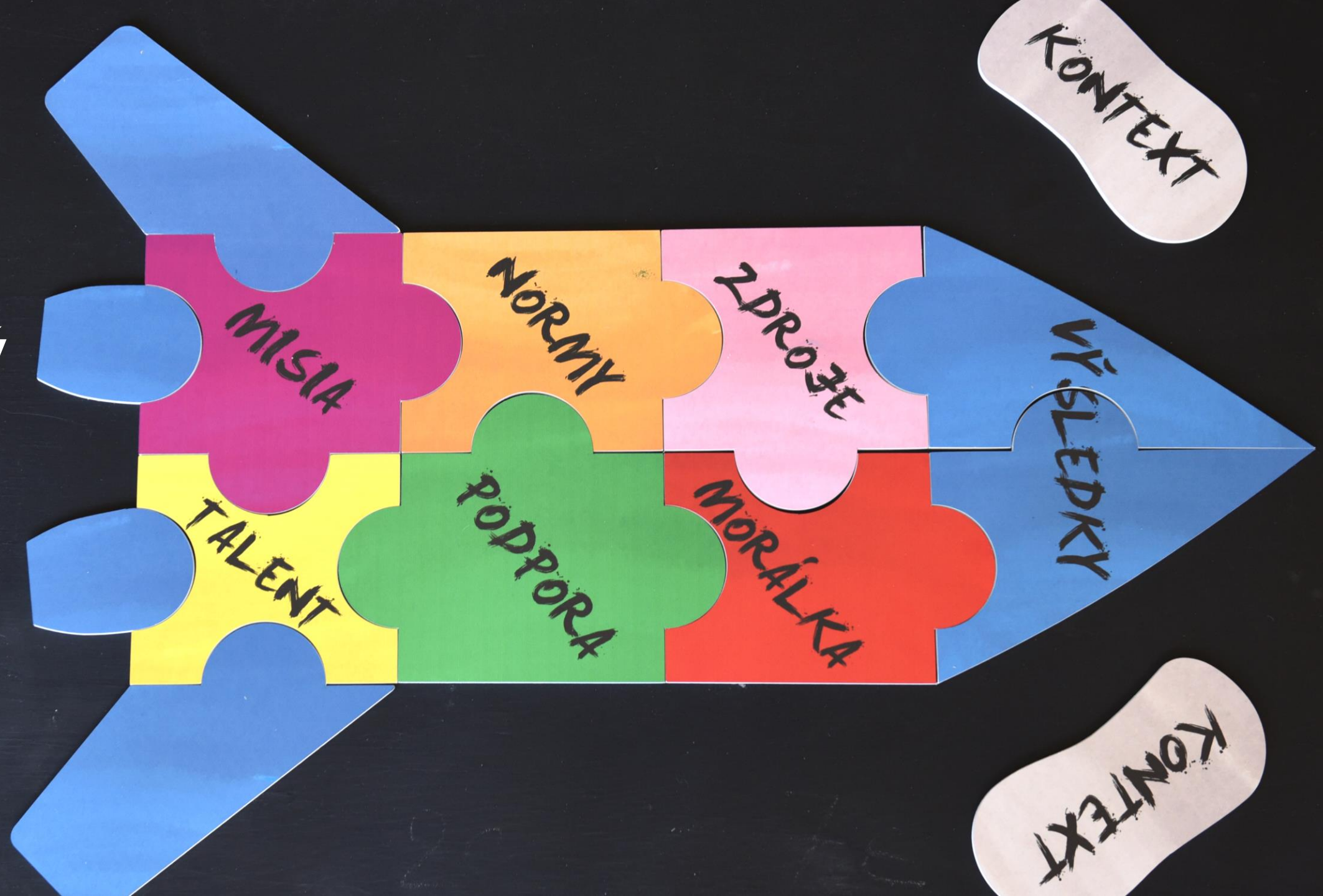
POPULÁRNE TÍMOVÉ MODELY

Tuckman: Forming – Storming – Norming -
Performing

Lencioni: Pět' příčin nefunkčnosti týmu

Curphy a Hogan: Raketový model

**RAKETOVÝ
MODEL
TÍMOVEJ
PRÁCE**





AKO MERAŤ TÍMOVÚ PRÁČU |

**RÔZNE
PRÍSTUPY,
RÔZNA
EFEKTÍVNOSŤ**

Dotazníky pre jednotlivcov (Belbin, MBTI, Hogan...)

Tímové dotazníky / Tímová 360-ka

Interview

Pozorovanie

Sociogramy

AKO ROZVÍJAŤ TÍMY

Which method is best for teamwork training?

Most effective



Simulations

Teams try out and put into practice teamwork behaviors



Team Reviews

Teams monitor the quality of their teamwork during in-situ reviews



Workshops

Teams take part in various interactive group activities

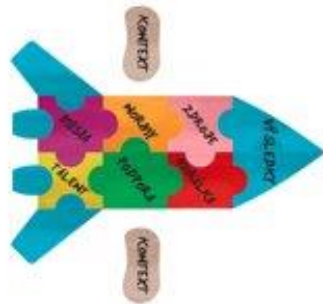
Least effective



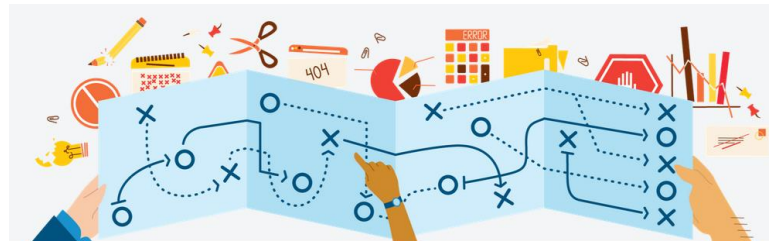
Didactical Education

Teams receive lectures in a classroom-type setting

STRATEGICKÝ ROZVOJ TÍMOV: NÁSTROJE A AKTIVITY



Collaboration Superpowers



The Atlassian Team Playbook



MindSettlers

ROLA HR A BUDOVANIE TÍMOVEJ KULTÚRY

Zoznámte sa detailne s psychológiou a rozvojom tímov

Začnite robiť teambuildingy inak

Trénujte lídrov v rozvoji tímov

Začnite s diagnostikou tímovej práce

Zvážte zmenu hodnotenia a odmeňovania v prospech tímovej práce

Trénujte HR partnerov v rozvoji tímov

Ponúknite tímový koučing top tímu

ĎAKUJEM ZA POZORNOSTĚ :)

V Q2 2019 zverejníme náš vlastný tímový výskum. Ostaňme v kontakte:

rastislav.duris@spoluhrame.sk

www.raketovymodel.sk

LinkedIn: Rastislav Duriš